



# Conselho Regional de Farmácia de Santa Catarina Diretoria

Florianópolis-SC, 2021

**Relatório de gestão  
do exercício 2021**

2021



# Relatório de gestão do exercício 2021

## Conselho Regional de Farmácia de Santa Catarina

Relatório de Gestão do exercício de 2021 apresentado aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 63/2010, da DN TCU nº 127/2013, da Portaria TCU nº 175/2013 e das orientações do órgão de controle interno

Florianópolis-SC, 2021




## Lista de Anexos e Apêndices

Título	Descrição
Declaracao_do_Contador_2021_assinado.pdf	
Relatorio de Atividades - Exercicio 2021.pdf	

## Sumário

<b>Elementos pré-textuais</b>	<b>2</b>
<b>Mensagem do dirigente máximo</b>	<b>6</b>
<b>1 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo</b>	<b>8</b>
1.1 - Identificação da Entidade	9
1.2 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo	10
1.3 - Modelo de negócios	11
<b>2 - Riscos, Oportunidades e Perspectivas</b>	<b>12</b>
2.1 - Riscos	13
2.2 - Visão Geral do modelo de gestão de riscos e controles	14
2.3 - Oportunidades	15
<b>3 - Governança, Estratégia e Desempenho</b>	<b>16</b>
3.1 - Estrutura de Governança e Planejamento Estratégico da Entidade	17
3.2 - Objetivos estratégicos do exercício	18
3.3 - Programas e Projetos	19
3.4 - Alocação de Recursos	20
3.5 - Resultados da área fim - Quantidades	23
3.6 - Gestão de pessoas	25
3.7 - Gestão de Licitações e Contratos	28
<b>4 - Informações orçamentárias, financeiras e contábeis</b>	<b>29</b>



4.1 - Resumo da situação e do desempenho contábil	30
4.2 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos	32
4.3 - Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas	33
4.4 - Informações acerca do setor de contabilidade	34
4.5 - Gestão orçamentária e financeira	35
4.6 - Gestão Patrimonial e Infraestrutura	36
4.7 - Gestão de custos	37

## MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO

---

### **Missão institucional**


A Missão delegada pela Constituição aos Conselhos de Classe é de fiscalizar o âmbito, guardando a ética no exercício da profissão. No caso específico do CRF-SC, esta tarefa se desdobra em múltiplos trabalhos, dado que o âmbito farmacêutico abrange mais de 100 áreas de atuação. A fiscalização da correta Assistência Farmacêutica em estabelecimentos que, por lei, exigem um Responsável Técnico da profissão, auxilia toda a sociedade em questões vitais de saúde pública como a qualidade da água, a correta procedência de medicamentos, o combate à falsificação, a excelência da manipulação de fármacos e a redução de danos pelo uso indiscriminado de antibióticos. Além desta missão outorgada constitucionalmente, o CRF-SC se comprometeu com outra, mais ampla, relacionada com a valorização da categoria e da profissão na sociedade, e a permanente capacitação dos farmacêuticos. Não por acaso, há anos o slogan que acompanha toda a comunicação oficial do CRF-SC é "Ética na Saúde". O CRF-SC tem estimulado, promovido e desenvolvido conceitos éticos necessários para o exercício de uma profissão que está em acelerada e intensa mudança, e precisa de balizas concretas para a proteção do usuário de medicamentos.

### **Objetivos estratégicos**

O CRF-SC definiu como meta estratégica, há mais de 15 anos, perseguir a construção de uma relação saudável entre o conceito de Farmácia como Estabelecimento de Saúde e a necessidade de viabilizar financeiramente este ambiente, sem no entanto permitir que o medicamento seja tratado como um produto qualquer do varejo. A definição legal da Farmácia como Estabelecimento de Saúde só veio em 2014, depois de mais de 25 anos de articulação política e técnica dos Conselhos pelo país. É estratégico para o Conselho, agora, fazer o conjunto da categoria compreender o que significa esta mudança de conceito, no qual a prestação de serviços farmacêuticos e a ciência farmacêutica estão diretamente implicadas na dispensação de medicamentos e outros atos privativos da categoria. O CRF-SC entende que, em razão da imensa capilaridade dos estabelecimentos farmacêuticos, presentes quase na totalidade dos municípios brasileiros, os farmacêuticos têm uma missão social a desempenhar na questão do acesso à saúde, da orientação e prescrição farmacêutica, nas campanhas de vacinação e tantos outros temas que demandam este saber, e que neste momento estão sendo sub-demandados pela sociedade e pelos governos das três esferas. A missão estratégica de valorizar a categoria passa, portanto, pela autoconsciência dos farmacêuticos sobre seu papel como profissionais de saúde atuando em estabelecimentos de saúde, em toda a extensão do território nacional.

### **Prioridades da gestão**

Esta gestão está comprometida com a articulação política de interesses da saúde pública que dizem respeito diretamente ao trabalho e à ciência dos farmacêuticos, como, por exemplo, o combate a projetos de lei que estimulam o uso irracional de medicamentos pela venda varejista em supermercados. Também está envolvida diretamente na valorização dos farmacêuticos no âmbito do SUS, por considerar que a ciência farmacêutica promove economia de recursos públicos, maior adesão a tratamentos, redução de desperdícios, precisão nas aquisições de acordo com o perfil epidemiológico em cada território e, em laboratórios públicos, a contenção de epidemias. A Gestão está trabalhando intensamente na costura de relações mais próximas entre as diversas categorias representativas dos farmacêuticos, em todos os múltiplos



âmbitos, para criar consenso e um discurso político unificado sobre as prioridades relacionadas com farmacêuticos na saúde pública. Assim, por exemplo, tem demonstrado a gestores públicos a importância da precisão em laudos laboratoriais e o perigo sanitário que envolve resultados com falsos positivos e falsos negativos nos chamados testes rápidos. Este trabalho de convencimento e criação de consciência é, pela natureza democrática, sem fim, visto que deve ser renovado a cada troca de comando nos governos municipal e estadual. A Gestão também está empoderando modelos de comunicação com a categoria voltados para análises mais profundas e críticas sobre a própria realidade dos farmacêuticos, inseridos, como tantas outras profissões, num vértice intenso da Economia 4.0, que impõe a reavaliação de habilidades e competências.



# 1 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

- 1.1 - Identificação da Entidade
- 1.2 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo
- 1.3 - Modelo de negócios



# Conselho Regional de Farmácia de Santa Catarina

## CRF/SC

83.900.969/0001-46



**Autarquia Pública  
Federal**  
NATUREZA JURÍDICA



**(48) 3298-5900 /  
(48)3222-4702 Ramal:  
32**  
TELEFONE



8411-6-00  
CÓDIGO CNAE



**ENDEREÇO  
DO CONSELHO**

**Rua Crispim Mira - 421**  
LOGRADOURO

**Florianópolis**  
CIDADE

**SC**  
UF

**Centro**  
BAIRRO

**88020-540**  
CEP



**www.crfsc.gov.br**  
SITE



**ass.tecnica@crfsc.gov.br**  
E-MAIL

**Conselho Federal de Farmácia**

Vinculação à entidade federal



## 1.2 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

---

### **Principais canais de comunicação com a sociedade:**

Ouvidoria

Acesso à informação

Outros meios implementados

### **Fatos externos:**

Fatos externos relevantes

O CRF-SC mantém canais oficiais de comunicação com os farmacêuticos catarinenses e com a sociedade em geral. Pelo Portal do CRF, a sociedade pode conferir desde o Portal de Transparência, com todos os gastos, folha de pessoal e licitações até as principais ações de cada Grupo de Trabalho, dos Conselheiros, da Diretoria e também tem acesso aos serviços da autarquia. Por outro lado, o CRF tem ampliado sua presença nas redes sociais, como Facebook, Instagram e WhatsApp, Telegram para divulgar o trâmite diário de trabalho, novas resoluções e portarias, decisões estratégicas, articulações políticas e novidades técnicas da área.



## 1.3 - MODELO DE NEGÓCIOS

---

Governança: transparência e prestação de contas

Finalísticas: normatização, registro, orientação, fiscalização e ética profissional

Gestão: finanças, administrativo, tecnologia da informação, comunicação, pessoas e relações institucionais



## 2 - RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

- 2.1 - Riscos
- 2.2 - Visão Geral do modelo de gestão de riscos e controles
- 2.3 - Oportunidades



## 2.1 - RISCOS

---

Pilares: Estratégia, liderança, transparência e prestação de contas

GOVERNANÇA - O foco das ações , em primeiro lugar, a ampliação do acesso e da qualidade na saúde pública, e, como consequência, o benefício da categoria farmacêutica em atuação em Santa Catarina e no País. A cultura corporativa é pautada em valores como responsabilidade, eficiência e transparência. As Plenárias mensais com Conselheiros são registradas em áudio e Atas, e as decisões cumpridas conforme o cronograma estabelecido. Os grupos de trabalho auxiliam a Diretoria e propõem novas linhas de ação que são analisadas em Plenária.

## 2.2 - VISÃO GERAL DO MODELO DE GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

---

### Ambiente

### Avaliação de Riscos

### Atividades de controle

### Sistemas de informação e monitoramento

O objetivo Estratégico do CRF-SC fundamenta-se em quatro Diretrizes basilares que, por sua vez, se ramificam em linhas de ação. São elas, 1) o fortalecimento da Fiscalização como forma de ampliar a Assistência Farmacêutica no estado e consolidar os índices que já são os melhores do país. 2) intensa articulação política e técnica em defesa da legislação já em vigor que estabelece a RT e a autoridade farmacêutica em mais de 100 âmbitos de atuação profissional. 3) Ampliação da participação dos farmacêuticos em todos os âmbitos do SUS, como forma de proporcionar à sociedade os benefícios de terapias medicamentosas com o menor custo para si e para a sociedade e maior eficácia clínica. 4) amplo processo de comunicação incluindo outros segmentos e entidades farmacêuticas, órgãos públicos e a Academia, resultando em um processo constante de elaboração de soluções para novos desafios, como estabelecimento de mudanças curriculares, estímulo ao empreendedorismo e inovação, apoio às linhas de pesquisa e desenvolvimento científico



## 2.3 - OPORTUNIDADES

---

### Principais oportunidades identificadas pela gestão

### Ações para potencializar os impactos positivos

Definir o direcionamento estratégico

Supervisionar a gestão

Envolver as partes interessadas

Gerenciar riscos estratégicos

Gerenciar conflitos internos

Avaliar o sistema de gestão e controle

Promover a prestação de contas, responsabilidade e a transparência

Acompanhar e supervisionar as atividades finalísticas (normatização, registro, orientação, fiscalização e julgamento)



## 3 - GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

- 3.1 - Estrutura de Governança e Planejamento Estratégico da Entidade
- 3.2 - Objetivos estratégicos do exercício
- 3.3 - Programas e Projetos
- 3.4 - Alocação de Recursos
- 3.5 - Resultados da área fim - Quantidades
- 3.6 - Gestão de pessoas
- 3.7 - Gestão de Licitações e Contratos





## 3.1 - ESTRUTURA DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA ENTIDADE

---

Pilares: Estratégia, liderança, transparência e prestação de contas

GOVERNANÇA - O foco das ações , em primeiro lugar, a ampliação do acesso e da qualidade na saúde pública, e, como consequência, o benefício da categoria farmacêutica em atuação em Santa Catarina e no País. A cultura corporativa é pautada em valores como responsabilidade, eficiência e transparência. As Plenárias mensais com Conselheiros são registradas em áudio e Atas, e as decisões cumpridas conforme o cronograma estabelecido. Os grupos de trabalho auxiliam a Diretoria e propõem novas linhas de ação que são analisadas em Plenária.

## 3.2 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO EXERCÍCIO

---

Gerenciamento de riscos:

- Otimizar o uso de recursos Desenvolver parcerias entre os Conselhos Regionais de Farmácia para troca de tecnologias
- Promover o mapeamento e a uniformização de processos e procedimentos com o objetivo de aumentar a performance das aquisições ou contratações
- Difundir informações, atividades e posicionamentos do Sistema CFF/CRFs junto à sociedade e aos públicos estratégicos
- Fazer o monitoramento e a ação de relações institucionais e governamentais no âmbito do Executivo e do Legislativo
- Promover a realização de eventos e capacitações com o objetivo de promover a atualização profissional
- Atuar junto às casas legislativas (federal, estadual e municipal) e ao judiciário a fim de esclarecer os papéis e responsabilidades do farmacêutico - Backups externos garantindo a redundância do sistema



### 3.3 - PROGRAMAS E PROJETOS

---

Os principais desafios estão associados a missão institucional do CRF-SC, de fiscalizar e participar da construção da disciplina do exercício profissional farmacêutico, em um cenário de muita instabilidade política e jurídica, somado ao fato de a profissão farmacêutica estar fortemente ligada ao desenvolvimento científico e tecnológico, particularmente os dois vetores do desenvolvimento científico e tecnológico que são a Biotecnologia e as Tecnologias da Informação impactam fortemente na atividade farmacêutica. Esse cenário coloca ao mesmo tempo ameaças e oportunidades, o que impõe ao CRF-SC ampliar suas fortalezas e mitigar suas fraquezas.

### 3.4 - ALOCAÇÃO DE RECURSOS

#### GASTOS COM FISCALIZAÇÃO (FISCAIS)

Valor total gasto com salários	R\$ 995.661,54
Valor total gasto com encargos	R\$ 0,00
Valor total gasto com benefícios	R\$ 0,00

#### GASTOS COM FISCALIZAÇÃO (APOIO)

Valor total gasto com transporte e veículos	R\$ 283.257,33
Valor total gasto com equipamentos de fiscalização	R\$ 0,00
Valor total gasto com diárias	R\$ 84.236,00
Valor total gasto com alimentação	R\$ 0,00
Valor total gasto com capacitação de fiscais	R\$ 0,00
Valor total gasto com telefonia móvel institucional	R\$ 0,00
Valor total gasto com outros gastos	R\$ 0,00

## GASTOS COM DEMAIS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Valor total gasto com registro	R\$ 0,00
Valor total gasto com normatização	R\$ 0,00
Valor total gasto com julgamento	R\$ 0,00
Valor total gasto com orientação	R\$ 0,00
Valor total gasto com outros gastos	R\$ 0,00

## INDENIZAÇÕES A CONSELHEIROS

Valor total gasto com diárias	R\$ 6.991,50
Valor total gasto com jetons	R\$ 3.060,00
Valor total gasto com auxílio representação	R\$ 0,00
Valor total gasto com demais verbas indenizatórias	R\$ 0,00
Valor total gasto com outros gastos	R\$ 0,00



Descrição sucinta de como a estrutura de governança acompanha a execução das ações que visam ao atendimento dos objetivos estratégicos

### 3.5 - RESULTADOS DA ÁREA FIM - QUANTIDADES

<b>Total De Fiscalizações</b>	12111
- Proativas (Decorrentes de planos de fiscalização)	12111
- Reativas (Decorrentes de denúncias, representações, etc.)	0
<b>Denúncias</b>	0
- Recebidas	0
- Analisadas	0
<b>Tempo Médio Finalização De Processos</b>	0
<b>Profissionais Fiscalizados</b>	20247
- Pessoas Físicas	12471
- Pessoas Jurídicas	7776
<b>Total De Autos De Infração E Notificações Semelhantes</b>	238
<b>Processos</b>	626
- Instaurados	307
- Julgados	170

• Sanções aplicadas	130
- Censuras	0
- Advertências	2
- Multas	126
- Suspensões	2
- Cancelamento de Registo	0
- Outras	0
• Sem êxito na execução	0
- Arquivados por vício na notificação	0
- Arquivados por vício no auto de infração	0
- Arquivados sem confirmação de aplicação da penalidade	0
- Arquivados por outros motivos	0
- Encaminhados ao MP por exercício ilegal da profissão	19

### Gestão das atividades relacionadas à arrecadação das multas aplicadas e cobrança de inadimplentes



### 3.6 - GESTÃO DE PESSOAS

#### Percentual de fiscais em relação ao total de colaboradores

16%



#### Membros de poder e agentes políticos

Exercício	Funcionários Ativos	Funcionários Inativos	Pensionistas	Total
2021	58,00	3,00	0,00	61,00
2020	54,00	3,00	0,00	57,00

#### Servidores de carreira vinculados ao órgão da unidade

Exercício	Funcionários Ativos	Funcionários Inativos	Pensionistas	Total
2021	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	0,00	0,00	0,00	0,00

#### Servidores de carreira SEM VÍNCULO com órgão da unidade

Exercício	Funcionários Ativos	Funcionários Inativos	Pensionistas	Total
-----------	---------------------	-----------------------	--------------	-------

2021	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------

2020	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------

Servidores SEM VINCULO com a administração pública (exceto temporários)

Exercício	Funcionários Ativos	Funcionários Inativos	Pensionistas	Total
-----------	---------------------	-----------------------	--------------	-------

2021	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------

2020	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------

Servidores cedidos com ônus

Exercício	Funcionários Ativos	Funcionários Inativos	Pensionistas	Total
-----------	---------------------	-----------------------	--------------	-------

2021	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------

2020	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------

Servidores com contrato temporário

Exercício	Funcionários Ativos	Funcionários Inativos	Pensionistas	Total
-----------	---------------------	-----------------------	--------------	-------



2021	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	0,00	0,00	0,00	0,00

**Justificativa para aumento/diminuição**

**Informações adicionais**

## 3.7 - GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

---

Orientados pelo Artigo 37 da Constituição Federal, bem como pelas leis 3820/1960, 4.320/1964, Decreto Lei 200/1967 e pela Lei Complementar 100/2000, foram desenvolvidos os processos de gestão financeira e organizado o registro da informações contábeis do CRF-SC.

Comparação do orçamento versus realizado do orçamento é o plano financeiro estratégico do CRF/SC para exercício 2020. Ele pode ser acompanhado avaliando duas bases:

\* Base zero consistiu em dar direção ao dinheiro necessário com informações detalhadas sobre risco e retorno. Chama atenção dos gestores para a duplicidade de esforços entre os departamentos e para concentrar-se nas quantias de recursos necessárias para cada um dos programas, e não no aumento ou diminuição em relação ao ano anterior. Procurando especificar as prioridades dentro dos departamentos e permitindo comparações dentro das linhas organizacionais, possibilitando a avaliação de desempenho.

\* Base resultado anterior, visou direcionar as verbas com base nas despesas realizadas no período anterior ao exercício orçado junto a contratos já firmados ultrapassando o exercício 2018/2019 e prorrogando-se para o exercício de 2020.

Seja com base zero, ou com base em resultados anteriores, o plano orçamentário visou projetar o comportamento futuro da autarquia através das informações Gerenciais Contábeis, que demonstram os resultados da autarquia, possibilitando ação direta no problema. Os comparativos com o realizado, os resultados e as despesas esperadas no orçamento, por período mensal, de desvio do orçado contra o realizado. Estas informações demonstraram como os resultados da empresa estavam se comportando, comparados ao plano orçamentário confeccionado para o período. Comparação do período anterior versus período atual foi o primeiro ponto que se avaliou na saúde financeira da autarquia é a diferença entre suas receitas e despesas.



## 4 - INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

- 4.1 - Resumo da situação e do desempenho contábil
- 4.2 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos
- 4.3 - Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas
- 4.4 - Informações acerca do setor de contabilidade
- 4.5 - Gestão orçamentária e financeira
- 4.6 - Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 4.7 - Gestão de custos

## 4.1 - RESUMO DA SITUAÇÃO E DO DESEMPENHO CONTÁBIL

---

### INDICADORES

#### 1 - Quociente de Execução da Receita

Receita Arrecadada	R\$ 13.499.457,49	1,04
Receita Orçada	R\$ 12.955.000,00	

O resultado apresentado no período permaneceu dentro da expectativa de arrecadação. Para cada 1 (um) real orçado houve a arrecadação de 1 (um) e 4 (quatro) centavos.

#### 2 - Quociente de Execução da Despesa

Despesa Realizada	R\$ 11.880.029,93	0,92
Despesa Fixada	R\$ 12.955.000,00	

O resultado apresentado no período permaneceu dentro da expectativa de realização da despesa. Para cada 1 (um) real de despesa fixada houve a realização de 92 (noventa e dois) centavos de real.

#### 3 - Quociente do Resultado Orçamentário

Receita Arrecadada	R\$ 13.499.457,49	1,14
Despesa Realizada	R\$ 11.880.029,93	


O resultado apresentado no período indica que houve resultado positivo no processo de arrecadação da receita quando comparado a realização das despesas. Para cada 1 (um) real de despesa realizada houve a arrecadação de 1 (um) e 14 (catorze) centavos.

#### 4 - Quociente da Execução Orçamentária Corrente

Receita Corrente	R\$ 13.424.457,49	1,16
Despesa Corrente	R\$ 11.541.162,73	

O resultado apresentado no período indica que as receitas correntes arrecadadas no período foram maiores que as despesas correntes realizadas. Para cada 1 real gasto com despesas correntes houve a arrecadação de 1 (um) real e 16 (dezesesseis) centavos, não havendo necessidade de aporte financeiro de terceiros para financiar as despesas correntes.

#### 5 - Quociente do Resultado Patrimonial



Soma do Ativo Real	R\$ 18.364.594,79	10,97
Soma do Passivo Real	R\$ 1.674.747,83	

O resultado apresentado no período indica que a soma dos bens, créditos e valores realizáveis é superior à soma dos compromissos exigíveis e a dívida fundada. Para cada 1 (um) real de obrigações a curto e longo prazo a pagar existem 10 (dez) reais e 97 (noventa e sete) centavos em bens e direitos.

6 - Quociente da Situação Permanente		
Ativo Permanente	R\$ 9.124.076,02	Impossível
Passivo Permanente	R\$ 0	



## 4.2 - DECLARAÇÃO DO CONTADOR / OPINIÃO DOS AUDITORES EXTERNOS

---

ANEXO - Declaracao\_do\_Contador\_2021\_assinado.pdf - Vide anexo do tópico 4.2 no final da seção



### 4.3 - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EXIGIDAS PELA LEI 4.320/64 E NOTAS EXPLICATIVAS

Nome	Descrição
Balanço Financeiro.pdf	Balanço Financeiro
Balanço Orçamentário.pdf	Balanço Orçamentário
Balanço Patrimonial.pdf	Balanço Patrimonial
Demonstrativo do Fluxo de Caixa.pdf	Demonstrativo do Fluxo de Caixa
Demonstrativo das Variações Patrimoniais.pdf	Demonstrativo das Variações Patrimoniais

## 4.4 - INFORMAÇÕES ACERCA DO SETOR DE CONTABILIDADE

---

Orientados pelo Artigo 37 da Constituição Federal, bem como pelas leis 3820/1960, 4.320/1964, Decreto Lei 200/1967 e pela Lei Complementar 100/2000, foram desenvolvidos os processos de gestão financeira e organizado o registro da informações contábeis do CRF-SC.

Comparação do orçamento versus realizado do orçamento é o plano financeiro estratégico do CRF/SC para exercício 2021. Ele pode ser acompanhado avaliando duas bases:

\* Base zero consistiu em dar direção ao dinheiro necessário com informações detalhadas sobre risco e retorno. Chama atenção dos gestores para a duplicidade de esforços entre os departamentos e para concentrar-se nas quantias de recursos necessárias para cada um dos programas, e não no aumento ou diminuição em relação ao ano anterior. Procurando especificar as prioridades dentro dos departamentos e permitindo comparações dentro das linhas organizacionais, possibilitando a avaliação de desempenho.

\* Base resultado anterior, visou direcionar as verbas com base nas despesas realizadas no período anterior ao exercício orçado junto a contratos já firmados ultrapassando o exercício 2019/2020 e prorrogando-se para o exercício de 2021.

Seja com base zero, ou com base em resultados anteriores, o plano orçamentário visou projetar o comportamento futuro da autarquia através das informações Gerenciais Contábeis, que demonstram os resultados da autarquia, possibilitando ação direta no problema. Os comparativos com o realizado, os resultados e as despesas esperadas no orçamento, por período mensal, de desvio do orçado contra o realizado. Estas informações demonstraram como os resultados da empresa estavam se comportando, comparados ao plano orçamentário confeccionado para o período. Comparação do período anterior versus período atual foi o primeiro ponto que se avaliou na saúde financeira da autarquia é a diferença entre suas receitas e despesas.

## 4.5 - GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Nome	Descrição
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Relatorio) 2021.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Relatório)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Barra Empilhada) 2021.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Barra Empilhada)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Pago) 2021.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Pago)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Empenhado) 2021.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Empenhado)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Liquidado) 2021.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Liquidado)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Resto a Pagar) 2021.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Resto a Pagar)



## 4.6 - GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

---

**Principais investimentos de capital**

**Avaliação do seu custo-benefício e impacto sobre os objetivos estratégicos**

**Desfazimento de ativos**

**Locações de imóveis e equipamentos**

**Mudanças e desmobilizações relevantes**

ANEXO - Relatório de Atividades - Exercício 2021.pdf - Vide anexo do tópico 4.6 no final da seção



## 4.7 - GESTÃO DE CUSTOS

---

Em 2021, foi iniciado no segundo semestre a implantação do Centro de Custo.



*Anexo do tópico 4.2*

**DECLARACAO\_DO\_CONTADOR\_2021\_ASSINADO.PDF**

## DECLARAÇÃO

Declaro que os demonstrativos contábeis deste Conselho Regional de Farmácia de Santa Catarina, tais como o balanço orçamentário, financeiro, patrimonial e a demonstração das variações patrimoniais, do exercício de 2021, previstos na Lei Federal nº 4.320/64, refletem a adequada situação orçamentária, financeira e patrimonial.

Estou ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.

Florianópolis, 31 de dezembro de 2021.

Isolete Rios Fuck  
CRC/SC nº 020395/O-5



*Anexo do tópico 4.3*

**BALANÇO FINANCEIRO.PDF - BALANÇO FINANCEIRO**



## Balanco Financeiro

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
Receita Orçamentária	13.499.457,49	11.373.205,64	Despesa Orçamentária	11.880.029,93	10.605.476,79
RECEITA REALIZADA	13.499.457,49	11.373.205,64	CRÉDITO EMPENHADO A LIQUIDAR	135.824,10	60.672,40
RECEITAS CORRENTES	13.424.457,49	11.349.542,64	CRÉDITO EMPENHADO LIQUIDADO	662.353,42	109.132,95
RECEITA TRIBUTÁRIA	10.110.396,51	9.113.798,71	CRÉDITO EMPENHADO PAGO	11.081.852,41	10.435.671,44
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	10.110.396,51	9.113.798,71	DESPESAS CORRENTES	11.031.860,21	10.428.012,59
ANUIDADES	10.110.396,51	9.113.798,71	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	5.120.296,58	5.128.843,06
RECEITA PATRIMONIAL	370.569,41	184.801,33	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	2.741.946,46	2.479.900,68
RECEITAS DE VALORES MOBILIÁRIOS	370.569,41	184.801,33	TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	3.139.261,03	2.762.946,57
RECEITAS DE SERVIÇOS	425.790,75	340.980,85	DIVERSAS DESPESAS DE CUSTEIO	30.356,14	56.322,28
EMOLUMENTOS COM A INSCRIÇÃO	83.496,55	58.275,86	DESPESA CAPITAL	49.992,20	7.658,85
EMOLUMENTOS COM A EXPEDIÇÃO DE CARTEIRAS	183.901,50	40.176,80	INVESTIMENTOS	49.992,20	7.658,85
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÃO DE CERTIDÕES	155.490,41	131.279,70			
RECEITAS DIVERSAS	2.902,29	111.248,49			
TRANSFERENCIAS CORRENTES	300.000,00				
TRANSFERENCIAS INTRA GOVERNAMENTAIS	300.000,00				
CONSELHO FEDERAL DE FARMÁCIA	300.000,00				
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	2.217.700,82	1.709.961,75			
MULTAS DE INFRAÇÕES	361.183,80	251.056,68			

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES					
DÍVIDA ATIVA	1.636.600,45	1.299.386,50			
DÍVIDA ATIVA EM FASE ADMINISTRATIVA	833.608,14	472.347,29			
DÍVIDA ATIVA EM FASE EXECUTIVA	802.992,31	827.039,21			
RECEITAS NÃO IDENTIFICADAS	219.916,57	159.518,57			
RECEITA DE CAPITAL	75.000,00	23.663,00			
ALIENACAO DE BENS	75.000,00				
ALIENAÇÕES DE BENS MÓVEIS	75.000,00				
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL		23.663,00			
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES		23.663,00			
Transferências Financeiras Recebidas			Transferências Financeiras Concedidas		
Recebimentos Extraorçamentários	7.118.510,28	6.026.231,47	Pagamentos Extraorçamentários	6.520.470,63	6.049.974,86
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	135.824,10	60.672,40	Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	85.806,40	75.676,28
Inscrição de Restos a Pagar Processados	662.353,42	109.132,95	Pagamentos de Restos a Pagar Processados	109.132,95	146.830,31
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados			Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		
Outros Recebimentos Extraorçamentários	6.320.332,76	5.856.426,12	Outros Pagamentos Extraorçamentários	6.325.531,28	5.827.468,27
Saldo em espécie do Exercício Anterior	6.988.345,74	6.244.360,28	Saldo em espécie para o Exercício Seguinte	9.205.812,95	6.988.345,74
Caixa e Equivalente de Caixa	6.985.631,21	6.242.115,75	Caixa e Equivalente de Caixa	9.204.468,39	6.985.631,21
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	2.714,53	2.244,53	Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	1.344,56	2.714,53

Total:	<b>27.606.313,51</b>	<b>23.643.797,39</b>	<b>27.606.313,51</b>	<b>23.643.797,39</b>
--------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Florianópolis-SC, 31 de dezembro de 2021

---

Farm. Marco Aurélio Thiesen Koerich  
Presidente  
CRFSC 1879  
507.389.179-15

---

Farm. Carlos Nyander Theiss  
Tesoureiro  
CRFSC 5928  
030.719.699-29

---

Isolete Rios Fuck  
Chefe DFC  
CRCSC 20.395/O-5  
691.699.859-87



*Anexo do tópico 4.3*

**BALANÇO ORÇAMENTÁRIO.PDF - BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**

## Balanco Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS CORRENTES	12.855.000,00	12.855.000,00	13.424.457,49	569.457,49
RECEITA TRIBUTÁRIA	9.410.000,00	9.410.000,00	10.110.396,51	700.396,51
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	9.410.000,00	9.410.000,00	10.110.396,51	700.396,51
ANUIDADES	9.410.000,00	9.410.000,00	10.110.396,51	700.396,51
Anuidades Pessoas Físicas	4.850.000,00	4.850.000,00	5.159.676,37	309.676,37
Anuidades Pessoas Jurídicas	4.560.000,00	4.560.000,00	4.950.720,14	390.720,14
RECEITA PATRIMONIAL	180.000,00	180.000,00	370.569,41	190.569,41
RECEITAS DE VALORES MOBILIÁRIOS	180.000,00	180.000,00	370.569,41	190.569,41
Juros Aplicações	180.000,00	180.000,00	370.569,41	190.569,41
RECEITAS DE SERVIÇOS	349.000,00	349.000,00	425.790,75	76.790,75
EMOLUMENTOS COM A INSCRIÇÃO	61.000,00	61.000,00	83.496,55	22.496,55
Pessoa Física	26.000,00	26.000,00	37.544,05	11.544,05
Pessoa Jurídica	35.000,00	35.000,00	45.952,50	10.952,50
EMOLUMENTOS COM A EXPEDIÇÃO DE CARTEIRAS	150.000,00	150.000,00	183.901,50	33.901,50
Pessoa Física	150.000,00	150.000,00	183.901,50	33.901,50
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÃO DE CERTIDÕES	133.000,00	133.000,00	155.490,41	22.490,41
Pessoa Física	23.000,00	23.000,00	16.539,17	-6.460,83
Pessoa Jurídica	110.000,00	110.000,00	138.951,24	28.951,24
RECEITAS DIVERSAS	5.000,00	5.000,00	2.902,29	-2.097,71
Convênios	5.000,00	5.000,00	2.808,00	-2.192,00

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
Outras Receitas Diversas	0,00	0,00	94,29	94,29
TRANSFERENCIAS CORRENTES	300.000,00	300.000,00	300.000,00	0,00
TRANSFERENCIAS INTRA GOVERNAMENTAIS	300.000,00	300.000,00	300.000,00	0,00
CONSELHO FEDERAL DE FARMÁCIA	300.000,00	300.000,00	300.000,00	0,00
Programa de Aprimoramento da Fiscalização	300.000,00	300.000,00	300.000,00	0,00
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	2.616.000,00	2.616.000,00	2.217.700,82	-398.299,18
MULTAS DE INFRAÇÕES	771.000,00	771.000,00	361.183,80	-409.816,20
Multa Pelo Exercício Ilegal da Profissão	600.000,00	600.000,00	248.059,65	-351.940,35
Multas de Processos Éticos	20.000,00	20.000,00	32.896,70	12.896,70
Multas Sobre Anuidades	120.000,00	120.000,00	41.900,57	-78.099,43
Juros de Mora	25.000,00	25.000,00	25.414,80	414,80
Correção Monetária	6.000,00	6.000,00	12.912,08	6.912,08
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	6.000,00	6.000,00	0,00	-6.000,00
Indenizações	3.000,00	3.000,00	0,00	-3.000,00
Restituições	3.000,00	3.000,00	0,00	-3.000,00
DÍVIDA ATIVA	1.639.000,00	1.639.000,00	1.636.600,45	-2.399,55
DÍVIDA ATIVA EM FASE ADMINISTRATIVA	609.000,00	609.000,00	833.608,14	224.608,14
Anuidades de Exercícios Anteriores	280.000,00	280.000,00	212.262,90	-67.737,10
Multa pelo Exercício Ilegal da Profissão	100.000,00	100.000,00	7.791,70	-92.208,30
Multas de Processos Éticos	8.000,00	8.000,00	2.268,15	-5.731,85
Multas Eleitorais	0,00	0,00	214,19	214,19
Multas sobre Anuidades	56.000,00	56.000,00	77.505,79	21.505,79
Juros de Mora	50.000,00	50.000,00	48.126,50	-1.873,50
Correção Monetária	15.000,00	15.000,00	21.683,24	6.683,24
Débitos Consolidados - REFIS	100.000,00	100.000,00	463.755,67	363.755,67
DÍVIDA ATIVA EM FASE EXECUTIVA	1.030.000,00	1.030.000,00	802.992,31	-227.007,69

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS		PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO		
Anuidades de Exercícios Anteriores		100.000,00	100.000,00	75.292,25	-24.707,75		
Multa pelo Exercício Ilegal da Profissão		300.000,00	300.000,00	291.474,57	-8.525,43		
Multas de Processos Éticos		10.000,00	10.000,00	13.411,94	3.411,94		
Multas sobre Anuidades		20.000,00	20.000,00	10.394,11	-9.605,89		
Juros de Mora		500.000,00	500.000,00	340.223,40	-159.776,60		
Correção Monetária		100.000,00	100.000,00	72.196,04	-27.803,96		
RECEITAS NÃO IDENTIFICADAS		200.000,00	200.000,00	219.916,57	19.916,57		
Receitas Não Identificadas		200.000,00	200.000,00	219.916,57	19.916,57		
RECEITA DE CAPITAL		100.000,00	100.000,00	75.000,00	-25.000,00		
ALIENACAO DE BENS		0,00	0,00	75.000,00	75.000,00		
ALIENAÇÕES DE BENS MÓVEIS		0,00	0,00	75.000,00	75.000,00		
Veículos		0,00	0,00	75.000,00	75.000,00		
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL		100.000,00	100.000,00	0,00	-100.000,00		
SALDOS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES		100.000,00	100.000,00	0,00	-100.000,00		
Superávit Financeiro		100.000,00	100.000,00	0,00	-100.000,00		
RECURSOS ARRECADADOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES		0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>SUB-TOTAL DAS RECEITAS</b>		<b>12.955.000,00</b>	<b>12.955.000,00</b>	<b>13.499.457,49</b>	<b>544.457,49</b>		
<b>DÉFICIT</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>TOTAL</b>		<b>12.955.000,00</b>	<b>12.955.000,00</b>	<b>13.499.457,49</b>	<b>544.457,49</b>		
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS		DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESAS CORRENTES		12.725.000,00	12.541.875,00	11.541.162,73	11.504.213,63	11.031.860,21	1.000.712,27
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS		5.825.100,00	5.759.100,00	5.397.569,88	5.397.569,88	5.120.296,58	361.530,12
REMUNERAÇÃO PESSOAL		4.287.100,00	4.307.100,00	4.093.120,49	4.093.120,49	3.930.840,14	213.979,51
Vencimentos e Salários		3.170.000,00	3.170.000,00	3.054.820,31	3.054.820,31	2.924.725,21	115.179,69
Gratificação por Exercício de Cargos e Funções		397.100,00	417.100,00	392.555,61	392.555,61	360.370,36	24.544,39

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Ferias Vencidas e Proporcionais	380.000,00	380.000,00	329.333,42	329.333,42	329.333,42	50.666,58
13º Salário	340.000,00	340.000,00	316.411,15	316.411,15	316.411,15	23.588,85
<b>DESPESAS COM PESSOAL VARIÁVEL</b>	<b>175.000,00</b>	<b>89.000,00</b>	<b>66.811,73</b>	<b>66.811,73</b>	<b>66.811,73</b>	<b>22.188,27</b>
Ferias - Abono Pecuniário	80.000,00	80.000,00	63.635,23	63.635,23	63.635,23	16.364,77
Serviços Extraordinários	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
Diárias de Empregado	90.000,00	4.000,00	3.176,50	3.176,50	3.176,50	823,50
<b>ENCARGOS PATRONAIS</b>	<b>1.363.000,00</b>	<b>1.363.000,00</b>	<b>1.237.637,66</b>	<b>1.237.637,66</b>	<b>1.122.644,71</b>	<b>125.362,34</b>
I.N.S.S	930.000,00	930.000,00	865.910,56	865.910,56	796.680,97	64.089,44
F.G.T.S	390.000,00	390.000,00	330.208,50	330.208,50	290.865,63	59.791,50
P.A.S.E.P	43.000,00	43.000,00	41.518,60	41.518,60	35.098,11	1.481,40
<b>OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>	<b>3.764.900,00</b>	<b>3.532.775,00</b>	<b>2.923.750,43</b>	<b>2.886.801,33</b>	<b>2.741.946,46</b>	<b>609.024,57</b>
<b>BENEFICIOS A PESSOAL</b>	<b>1.625.000,00</b>	<b>1.533.000,00</b>	<b>1.364.520,00</b>	<b>1.364.520,00</b>	<b>1.359.563,40</b>	<b>168.480,00</b>
Auxilio Transporte	111.000,00	111.000,00	74.368,63	74.368,63	69.412,03	36.631,37
Auxilio Alimentação e Refeição	1.106.000,00	1.014.000,00	966.368,54	966.368,54	966.368,54	47.631,46
Plano de Saúde, Serviços Hospitalares e Farmacêuticos	355.000,00	355.000,00	273.766,84	273.766,84	273.766,84	81.233,16
Plano Odontológico	20.000,00	20.000,00	17.565,99	17.565,99	17.565,99	2.434,01
Outros Benefícios a Pessoal	33.000,00	33.000,00	32.450,00	32.450,00	32.450,00	550,00
<b>BENEFÍCIOS ASSISTENCIAIS – RGPS - CFF</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
Outros Benefícios Assistenciais	20.000,00	20.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<b>USO DE BENS E SERVIÇOS</b>	<b>2.119.900,00</b>	<b>1.979.775,00</b>	<b>1.549.230,43</b>	<b>1.512.281,33</b>	<b>1.372.383,06</b>	<b>430.544,57</b>
<b>CONSUMO DE MATERIAL</b>	<b>286.300,00</b>	<b>265.175,00</b>	<b>197.569,45</b>	<b>164.297,48</b>	<b>95.242,48</b>	<b>67.605,55</b>
Material de Expediente	180.000,00	150.000,00	145.836,90	145.836,90	76.781,90	4.163,10
Material de Higiene, Limpeza, Conservação e Utensílios Domésticos	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
Material e Acessório para Manutenção e Conservação de Bens Moveis e Imóveis	20.000,00	20.000,00	15.664,74	4.622,06	4.622,06	4.335,26
Gêneros de Alimentação	0,00	5.000,00	350,00	350,00	350,00	4.650,00



DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Peças e Acessórios para Informática	16.300,00	30.175,00	29.999,29	7.770,00	7.770,00	175,71
Combustíveis e Lubrificantes Automotivos	40.000,00	40.000,00	1.138,59	1.138,59	1.138,59	38.861,41
Peças, Acessórios e Materiais para Manutenção de Veículos	20.000,00	10.000,00	4.579,93	4.579,93	4.579,93	5.420,07
DIARIAS	116.000,00	27.000,00	6.991,50	6.991,50	6.991,50	20.008,50
Diárias de Diretoria	50.000,00	10.000,00	3.358,00	3.358,00	3.358,00	6.642,00
Diárias do Plenário	40.000,00	10.000,00	2.824,00	2.824,00	2.824,00	7.176,00
Diárias com as Comissões	20.000,00	1.000,00	809,50	809,50	809,50	190,50
Outros Tipos de Diárias	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
SERVIÇOS PRESTADOS POR PESSOA FÍSICA	72.100,00	72.100,00	57.776,78	57.776,78	57.236,78	14.323,22
Remuneração a Estagiários	64.000,00	64.000,00	51.157,13	51.157,13	51.157,13	12.842,87
Locação de Bens Móveis e Imóveis	8.100,00	8.100,00	6.619,65	6.619,65	6.079,65	1.480,35
VERBAS DE PARTICIPAÇÃO EM REUNIÕES	50.000,00	10.000,00	3.060,00	3.060,00	3.060,00	6.940,00
Jeton	50.000,00	10.000,00	3.060,00	3.060,00	3.060,00	6.940,00
SERVIÇOS PRESTADOS POR PESSOA JURÍDICA	1.023.500,00	993.500,00	683.572,27	679.895,14	621.112,11	309.927,73
Assinaturas de Periódicos e Anuidades	6.000,00	6.000,00	3.353,13	2.176,00	2.176,00	2.646,87
Locação de Bens Móveis, Imóveis ou Intangíveis	101.900,00	101.900,00	93.112,49	93.112,49	92.571,42	8.787,51
Seguros em Geral	35.000,00	25.000,00	19.049,67	19.049,67	19.049,67	5.950,33
Serviços de Água e Esgoto, Energia Elétrica, Gás e Outros.	76.100,00	76.100,00	41.641,94	41.641,94	40.909,44	34.458,06
Serviços de Comunicação em Geral	120.700,00	122.700,00	83.270,05	83.270,05	79.631,66	39.429,95
Despesas com Locomoção	100.000,00	100.000,00	4.130,57	4.130,57	4.007,44	95.869,43
Serviço de Manutenção, Adaptação, e Conservação de Bens Móveis e Imóveis	80.900,00	110.900,00	90.172,26	87.672,26	40.721,16	20.727,74
Serviço de Manutenção e Atualização de Software	124.800,00	134.800,00	134.146,24	134.146,24	133.939,44	653,76
Serviço de Divulgação e Publicidade	20.000,00	20.000,00	4.229,12	4.229,12	4.229,12	15.770,88
Serviço de Seleção, Treinamento e Orientação Profissional	12.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	0,00
Serviço de Medicina do Trabalho	10.000,00	10.000,00	9.688,62	9.688,62	9.688,62	311,38

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Suprimento de Fundos	60.000,00	45.000,00	36.978,81	36.978,81	36.978,81	8.021,19
Serviços Bancários	14.000,00	14.000,00	6.474,76	6.474,76	6.474,76	7.525,24
Impostos, Taxas, Multas e Pedágios	47.000,00	25.000,00	17.697,91	17.697,91	17.697,91	7.302,09
Custas Processuais	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços Postais	165.000,00	165.000,00	119.225,92	119.225,92	112.780,60	45.774,08
Outros Serviços Prestados por Pessoa Jurídica	39.600,00	34.600,00	17.900,78	17.900,78	17.756,06	16.699,22
CONTRATO DE TERCEIRIZACAO POR SUBSTITUICAO DE MAO DE OBRA – ART. 18 § 1, LC 101/00	402.000,00	432.000,00	431.184,45	431.184,45	431.184,45	815,55
Contrato de Terceirização por Substituição de Mao de Obra - Art. 18 § 1, LC 101/00	402.000,00	432.000,00	431.184,45	431.184,45	431.184,45	815,55
PROGRAMA DE APRIMORAMENTO DA FISCALIZAÇÃO	170.000,00	180.000,00	169.075,98	169.075,98	157.555,74	10.924,02
Diária	90.000,00	86.000,00	82.525,50	82.525,50	82.525,50	3.474,50
Combustível e Lubrificantes Automotivos	60.000,00	60.000,00	58.752,35	58.752,35	49.828,65	1.247,65
Peças, Acessórios, Materiais p/Manutenção Veículos	10.000,00	23.000,00	18.731,92	18.731,92	16.880,28	4.268,08
Serviços de Manutenção, Adaptação e Conservação de Veículos	10.000,00	11.000,00	9.066,21	9.066,21	8.321,31	1.933,79
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	3.050.000,00	3.210.000,00	3.189.486,28	3.189.486,28	3.139.261,03	20.513,72
CONTRIBUIÇÕES	3.050.000,00	3.210.000,00	3.189.486,28	3.189.486,28	3.139.261,03	20.513,72
Cota Parte	3.050.000,00	3.210.000,00	3.189.486,28	3.189.486,28	3.139.261,03	20.513,72
DIVERSAS DESPESAS DE CUSTEIO	80.000,00	35.000,00	30.356,14	30.356,14	30.356,14	4.643,86
SENTENÇAS JUDICIAIS	80.000,00	35.000,00	30.356,14	30.356,14	30.356,14	4.643,86
Honorários de Sucumbência	80.000,00	35.000,00	30.356,14	30.356,14	30.356,14	4.643,86
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
CONTRIBUIÇÕES A FUNDO	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
Fundo de Assistências § 1º, Art. 27 Lei 3820/60	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CAPITAL	230.000,00	413.125,00	338.867,20	239.992,20	49.992,20	74.257,80
INVESTIMENTOS	230.000,00	413.125,00	338.867,20	239.992,20	49.992,20	74.257,80
OBRAS, INSTALAÇÕES E REFORMAS	50.000,00	49.500,00	0,00	0,00	0,00	49.500,00

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Obras em Andamentos	50.000,00	49.500,00	0,00	0,00	0,00	49.500,00
<b>BENS MOVEIS</b>	<b>180.000,00</b>	<b>363.625,00</b>	<b>338.867,20</b>	<b>239.992,20</b>	<b>49.992,20</b>	<b>24.757,80</b>
Veículos	0,00	105.000,00	95.000,00	95.000,00	0,00	10.000,00
Equipamentos de Informática e Periféricos	0,00	120.125,00	120.125,00	42.000,00	42.000,00	0,00
Equipamentos de Áudio, Foto e Vídeo.	50.000,00	8.500,00	7.992,20	7.992,20	7.992,20	507,80
Programa de Aprimoramento da Fiscalização	130.000,00	130.000,00	115.750,00	95.000,00	0,00	14.250,00
<b>SUB-TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>12.955.000,00</b>	<b>12.955.000,00</b>	<b>11.880.029,93</b>	<b>11.744.205,83</b>	<b>11.081.852,41</b>	<b>1.074.970,07</b>
<b>SUPERÁVIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.619.427,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.619.427,56</b>
<b>TOTAL</b>	<b>12.955.000,00</b>	<b>12.955.000,00</b>	<b>13.499.457,49</b>	<b>11.744.205,83</b>	<b>11.081.852,41</b>	<b>-544.457,49</b>

Florianópolis-SC, 31 de dezembro de 2021

\_\_\_\_\_  
 Farm. Marco Aurélio Thiesen Koerich  
 Presidente  
 CRFSC 1879  
 507.389.179-15

\_\_\_\_\_  
 Farm. Carlos Nyander Theiss  
 Tesoureiro  
 CRFSC 5928  
 030.719.699-29

\_\_\_\_\_  
 Isolete Rios Fuck  
 Chefe DFC  
 CRCSC 20.395/O-5  
 691.699.859-87

DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS						
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	INSCRITOS		LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR				
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESAS CORRENTES	37.671,50	60.672,40	85.806,40	85.806,40	3.604,90	8.932,60
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	37.671,50	60.672,40	85.806,40	85.806,40	3.604,90	8.932,60
<b>TOTAL:</b>	<b>37.671,50</b>	<b>60.672,40</b>	<b>85.806,40</b>	<b>85.806,40</b>	<b>3.604,90</b>	<b>8.932,60</b>

DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS						
RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS	INSCRITOS		PAGOS	CANCELADOS	SALDO	
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR				
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESAS CORRENTES	0,00	109.132,95	109.132,95	0,00	0,00	
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	0,00	84.952,99	84.952,99	0,00	0,00	
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	0,00	23.102,19	23.102,19	0,00	0,00	
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	0,00	1.077,77	1.077,77	0,00	0,00	
<b>TOTAL:</b>	<b>0,00</b>	<b>109.132,95</b>	<b>109.132,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	



*Anexo do tópico 4.3*

**BALANÇO PATRIMONIAL.PDF - BALANÇO PATRIMONIAL**

Período: 01/01/2021 a 31/12/2021

## Balço Patrimonial

Período Anterior: 01/01/2020 a 31/12/2020

ATIVO			PASSIVO		
Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior	Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>9.240.518,77</b>	<b>7.014.908,45</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.674.747,83</b>	<b>1.118.582,77</b>
DISPONÍVEL	9.204.468,39	6.985.631,21	OBRIGACOES TRABALHISTAS, PREVIDENCIARIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	674.402,24	118.237,18
CREDITOS A CURTO PRAZO	0,00	0,00	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	1.000.000,00	1.000.000,00
DEMAIS CREDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	23.549,48	26.047,22	FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	345,59	345,59
INVESTIMENTOS E APLICACOES TEMPORARIAS A CURTO PRAZO	0,00	0,00	OBRIGACOES FISCAIS A CURTO PRAZO	0,00	0,00
ESTOQUES	0,00	0,00	OBRIGACOES DE REPARTICAO A OUTROS ENTES	0,00	0,00
VARIACOES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	12.500,90	3.230,02	DESPESAS DIVERSAS	0,00	0,00
	0,00	0,00	PROVISOES A CURTO PRAZO	0,00	0,00
	0,00	0,00	DEMAIS OBRIGACOES A CURTO PRAZO	0,00	0,00
<b>ATIVO NAO-CIRCULANTE</b>	<b>9.124.076,02</b>	<b>9.315.950,37</b>	<b>PASSIVO NAO-CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO	29.377,82	29.377,82	OBRIGACOES TRABALHISTAS, PREVIDENCIARIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A LONGO PRAZO	0,00	0,00
CREDITOS A LONGO PRAZO	29.377,82	29.377,82	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	0,00	0,00
DEVEDORES DA ENTIDADE	29.377,82	29.377,82	FORNECEDORES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	OBRIGACOES FISCAIS A LONGO PRAZO	0,00	0,00
IMOBILIZADO	9.094.698,20	9.286.572,55	PROVISOES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
BENS MOVEIS	2.436.586,59	2.461.594,39	DEMAIS OBRIGACOES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
BENS IMOVEIS	7.577.590,99	7.577.590,99	RESULTADO DIFERIDO	0,00	0,00
(-) DEPRECIACAO, EXAUSTAO E AMORTIZACAO ACUMULADAS	919.479,38	752.612,83		0,00	0,00
INTANGIVEL	0,00	0,00		0,00	0,00
			<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1.674.747,83</b>	<b>1.118.582,77</b>

		<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
		Exercício Atual	Exercício Anterior		
		Especificação			
		Patrimônio Social e Capital Social	0,00	0,00	
		Ajuste de avaliação Patrimonial	0,00	0,00	
		Demais Reservas	0,00	0,00	
		Resultados Acumulados	16.689.846,96	15.212.276,05	
		<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>16.689.846,96</b>	<b>15.212.276,05</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>18.364.594,79</b>	<b>16.330.858,82</b>	<b>TOTAL</b>	<b>18.364.594,79</b>	<b>16.330.858,82</b>
ATIVO FINANCEIRO	9.240.518,77	7.014.908,45	PASSIVO FINANCEIRO	1.868.476,78	1.265.898,92
ATIVO PERMANENTE	9.124.076,02	9.315.950,37	PASSIVO PERMANENTE	0,00	0,00
<b>SALDO PATRIMONIAL</b>				<b>16.496.118,01</b>	<b>15.064.959,90</b>

## Compensações

<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	<b>Exercício Atual</b>	<b>Exercício Anterior</b>	<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	<b>Exercício Atual</b>	<b>Exercício Anterior</b>
<b>Saldo do Atos Potenciais Ativos</b>			<b>Saldo do Atos Potenciais Passivos</b>		
Execução de Garantias e Contragarantias Recebidas	0,00	0,00	Execução de Garantias e Contragarantias Concedidas	0,00	0,00
Execução de Direitos Conveniados	0,00	0,00	Execução de Obrigações Conveniadas	0,00	0,00
Execução de Direitos Contratuais	0,00	0,00	Execução de Obrigações Contratuais	0,00	0,00
Execução de Outros Atos Potenciais do Ativo	0,00	0,00	Execução de Outros Atos Potenciais do Passivo	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Quadro do Superávit/Déficit Financeiro

	<b>Exercício Atual</b>	<b>Exercício Anterior</b>
Superávit Financeiro	7.372.041,99	5.749.009,53

Florianópolis-SC, 31 de dezembro de 2021

Farm. Marco Aurélio Thiesen Koerich  
Presidente  
CRFSC 1879  
507.389.179-15

Farm. Carlos Nyander Theiss  
Tesoureiro  
CRFSC 5928  
030.719.699-29

Isolete Rios Fuck  
Chefe DFC  
CRCSC 20.395/O-5  
691.699.859-87



*Anexo do tópico 4.3*

**DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS.PDF -  
DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS**



## Variações Patrimoniais

VARIACOES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS					
	Exercício Atual	Exercício Anterior		Exercício Atual	Exercício Anterior
VARIACAO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	13.424.457,49	11.373.255,64	VARIACAO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	11.946.886,58	10.731.478,26
CONTRIBUICOES	10.110.396,51	9.113.798,71	PESSOAL E ENCARGOS	6.772.089,88	6.585.737,25
CONTRIBUICOES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS	10.110.396,51	9.113.798,71	REMUNERACAO A PESSOAL	4.159.932,22	4.029.195,52
CONTRIBUICOES	10.110.396,51	9.113.798,71	REMUNERACAO A PESSOAL - RGPS	4.159.932,22	4.029.195,52
EXPLORACAO E VENDA DE BENS, SERVICOS E DIREITOS	796.360,16	525.832,18	ENCARGOS PATRONAIS	1.237.637,66	1.184.600,53
EXPLORACAO DE BENS E DIREITOS E PRESTACAO DE SERVICOS	796.360,16	525.832,18	ENCARGOS PATRONAIS - RGPS	1.237.637,66	1.184.600,53
VALOR BRUTO DE EXPLORACAO DE BENS E DIREITOS E PRESTACAO DE SERVICOS	796.360,16	525.832,18	BENEFICIOS A PESSOAL	1.374.520,00	1.371.941,20
TRANSFERENCIAS RECEBIDAS	300.000,00	0,00	BENEFICIOS A PESSOAL - RGPS	1.374.520,00	1.371.941,20
TRANSFERENCIAS CORRENTES	300.000,00	0,00	USO DE BENS, SERVICOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	5.174.796,70	4.145.741,01
TRANSFERENCIAS INTRA GOVERNAMENTAIS	300.000,00	0,00	USO DE MATERIAL DE CONSUMO	248.003,88	107.069,76
OUTRAS VARIACOES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	2.217.700,82	1.733.624,75	CONSUMO DE MATERIAL	248.003,88	107.069,76
VARIACAO PATRIMONIAL AUMENTATIVA A CLASSIFICAR	224.213,30	159.518,57	SERVICOS	4.569.926,27	3.876.932,31
VARIACAO PATRIMONIAL AUMENTATIVA A CLASSIFICAR	224.213,30	159.518,57	DIARIAS	6.991,50	21.143,00
DIVERSAS VARIACOES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	1.993.487,52	1.574.106,18	SERVICOS TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	60.836,78	59.280,76
MULTAS ADMINISTRATIVAS	361.183,80	251.056,68	SERVICOS TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	851.071,12	579.269,94
INDENIZACOES	0,00	23.663,00	CONTRATO DE TERCEIRIZACAO POR SUBSTITUICAO DE MAO DE OBRA - ART. 18 § 1, LC 101/00	431.184,45	396.891,99
DÍVIDA ATIVA	1.632.303,72	1.299.386,50	DIVERSAS DESPESAS DE CUSTEIO	3.219.842,42	2.820.346,62
			DEPRECIACAO, AMORTIZACAO E EXAUSTAO	356.866,55	161.738,94
			DEPRECIACAO	356.866,55	161.738,94
<b>Total das Variações Ativas :</b>	<b>13.424.457,49</b>	<b>11.373.255,64</b>	<b>Total das Variações Passivas :</b>	<b>11.946.886,58</b>	<b>10.731.478,26</b>
<b>RESULTADO PATRIMONIAL</b>					
<b>Déficit do Exercício</b>			<b>Superávit do Exercício</b>	<b>1.477.570,91</b>	<b>641.777,38</b>

<b>Total</b>	<b>13.424.457,49</b>	<b>11.373.255,64</b>	<b>Total</b>	<b>13.424.457,49</b>	<b>11.373.255,64</b>
--------------	----------------------	----------------------	--------------	----------------------	----------------------

Florianópolis-SC, 31 de dezembro de 2021

Farm. Marco Aurélio Thiesen Koerich  
 Presidente  
 CRFSC 1879  
 507.389.179-15

Farm. Carlos Nyander Theiss  
 Tesoureiro  
 CRFSC 5928  
 030.719.699-29

Isolete Rios Fuck  
 Chefe DFC  
 CRCSC 20.395/O-5  
 691.699.859-87

**Variações Patrimoniais Qualitativas  
 (decorrentes da execução orçamentária)**

<b>VARIAÇÕES ATIVAS</b>	<b>Exercício Atual</b>	<b>Exercício Anterior</b>	<b>VARIAÇÕES PASSIVAS</b>	<b>Exercício Atual</b>	<b>Exercício Anterior</b>
INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	49.992,20	50.741,35	INCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00
DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVO	150.000,00	23.663,00



*Anexo do tópico 4.3*

**DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA.PDF - DEMONSTRATIVO  
DO FLUXO DE CAIXA**

## Demonstração dos Fluxos de Caixa

	Exercício Atual	Exercício Anterior
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>		
<b>INGRESSOS</b>		
RECEITAS CORRENTES	13.424.457,49	11.349.542,64
RECEITA TRIBUTÁRIA	10.110.396,51	9.113.798,71
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	10.110.396,51	9.113.798,71
ANUIDADES	10.110.396,51	9.113.798,71
RECEITA PATRIMONIAL	370.569,41	184.801,33
RECEITAS DE VALORES MOBILIÁRIOS	370.569,41	184.801,33
RECEITAS DE SERVIÇOS	425.790,75	340.980,85
EMOLUMENTOS COM A INSCRIÇÃO	83.496,55	58.275,86
EMOLUMENTOS COM A EXPEDIÇÃO DE CARTEIRAS	183.901,50	40.176,80
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÃO DE CERTIDÕES	155.490,41	131.279,70
RECEITAS DIVERSAS	2.902,29	111.248,49
TRANSFERENCIAS CORRENTES	300.000,00	0,00
TRANSFERENCIAS INTRA GOVERNAMENTAIS	300.000,00	0,00
CONSELHO FEDERAL DE FARMÁCIA	300.000,00	0,00
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	2.217.700,82	1.709.961,75
MULTAS DE INFRAÇÕES	361.183,80	251.056,68
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	0,00	0,00
DÍVIDA ATIVA	1.636.600,45	1.299.386,50
DÍVIDA ATIVA EM FASE ADMINISTRATIVA	833.608,14	472.347,29
DÍVIDA ATIVA EM FASE EXECUTIVA	802.992,31	827.039,21
RECEITAS NÃO IDENTIFICADAS	219.916,57	159.518,57
OUTROS INGRESSOS	6.321.702,73	5.857.656,12
<b>DESEMBOLSOS</b>		
DESPESAS CORRENTES	11.031.860,21	10.428.012,59
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	5.120.296,58	5.128.843,06
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	2.741.946,46	2.479.900,68
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	3.139.261,03	2.762.946,57
DIVERSAS DESPESAS DE CUSTEIO	30.356,14	56.322,28
DESPESA CAPITAL	49.992,20	7.658,85
INVESTIMENTOS	49.992,20	7.658,85
OUTROS DESEMBOLSOS	6.520.470,63	6.051.674,86
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>	<b>2.193.829,38</b>	<b>727.511,31</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
<b>INGRESSOS</b>		
<b>DESEMBOLSOS</b>		
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
<b>INGRESSOS</b>		
RECEITA DE CAPITAL	75.000,00	23.663,00
ALIENACAO DE BENS	75.000,00	0,00
ALIENAÇÕES DE BENS MÓVEIS	75.000,00	0,00
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	0,00	23.663,00
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	0,00	23.663,00
<b>DESEMBOLSOS</b>		
CRÉDITO EMPENHADO LIQUIDADADO	662.353,42	109.132,95
DESPESAS CORRENTES	0,00	0,00

	Exercício Atual	Exercício Anterior
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	0,00	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	0,00	0,00
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	0,00	0,00
DIVERSAS DESPESAS DE CUSTEIO	0,00	0,00
DESPEZA CAPITAL	0,00	0,00
INVESTIMENTOS	0,00	0,00
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>-587.353,42</b>	<b>-85.469,95</b>
<b>APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO</b>		
<b>GERAÇÃO LIQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>1.606.475,96</b>	<b>642.041,36</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL</b>	<b>6.985.631,21</b>	<b>6.242.115,75</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL</b>	<b>8.592.107,17</b>	<b>6.985.631,21</b>

Florianópolis-SC, 31 de dezembro de 2021

---

Farm. Marco Aurélio Thiesen Koerich  
 Presidente  
 CRFSC 1879  
 507.389.179-15

---

Farm. Carlos Nyander Theiss  
 Tesoureiro  
 CRFSC 5928  
 030.719.699-29

---

Isolete Rios Fuck  
 Chefe DFC  
 CRCSC 20.395/0-5  
 691.699.859-87



*Anexo do tópico 4.5*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA  
(RELATÓRIO)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa

Apresentação:

Análise crítica:

Grupo de Despesa	DESPESAS CORRENTES							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>1. Despesa de Pessoal</b>								
6.2.2.1.1.01.01.01.001 - Vencimentos e Salários	2.860.901,83	3.054.820,31	2.860.901,83	3.054.820,31	0,00	0,00	2.809.485,96	2.924.725,21
6.2.2.1.1.01.01.03.001 - I.N.S.S	829.970,75	865.910,56	829.970,75	865.910,56	0,00	0,00	816.247,57	796.680,97
6.2.2.1.1.01.01.01.002 - Gratificação por Exercício de Cargos e Funções	371.915,25	392.555,61	371.915,25	392.555,61	0,00	0,00	371.915,25	360.370,36
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>0,00</b>	<b>1.084.283,40</b>	<b>0,00</b>	<b>1.084.283,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.038.520,04</b>
<b>2. Juros e Encargos da Dívida</b>								
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3. Outras Despesas Correntes</b>								
6.2.2.1.1.01.05.02.001 - Cota Parte	2.764.024,34	3.189.486,28	2.764.024,34	3.189.486,28	0,00	0,00	2.762.946,57	3.139.261,03
6.2.2.1.1.01.01.01.001 - Vencimentos e Salários	2.860.901,83	3.054.820,31	2.860.901,83	3.054.820,31	0,00	0,00	2.809.485,96	2.924.725,21
6.2.2.1.1.01.04.01.002 - Auxílio Alimentação e Refeição	976.570,10	966.368,54	976.570,10	966.368,54	0,00	0,00	976.570,10	966.368,54
6.2.2.1.1.01.01.03.001 - I.N.S.S	829.970,75	865.910,56	829.970,75	865.910,56	0,00	0,00	816.247,57	796.680,97
6.2.2.1.1.01.04.04.006.001 - Contrato de Terceirização por Substituição de Mão de Obra - Art. 18 § 1, LC 101/00	396.891,99	431.184,45	396.891,99	431.184,45	0,00	0,00	396.891,99	431.184,45

Grupo de Despesa	DESPESAS CORRENTES							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
6.2.2.1.1.01.01.01.002 - Gratificação por Exercício de Cargos e Funções	371.915,25	392.555,61	371.915,25	392.555,61	0,00	0,00	371.915,25	360.370,36
6.2.2.1.1.01.01.03.002 - F.G.T.S	314.948,07	330.208,50	314.948,07	330.208,50	0,00	0,00	309.720,19	290.865,63
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>2.082.595,61</b>	<b>2.310.628,48</b>	<b>2.021.923,21</b>	<b>2.273.679,38</b>	<b>60.672,40</b>	<b>36.949,10</b>	<b>1.984.234,96</b>	<b>2.122.404,02</b>

Grupo de Despesa	DESPESAS DE CAPITAL							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>4. Investimentos</b>								
6.2.2.1.1.02.01.03.008 - Equipamentos de Informática e Periféricos	7.658,85	120.125,00	7.658,85	42.000,00	0,00	78.125,00	7.658,85	42.000,00
6.2.2.1.1.02.01.03.012 - Programa de Aprimoramento da Fiscalização	0,00	115.750,00	0,00	95.000,00	0,00	20.750,00	0,00	0,00
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>0,00</b>	<b>102.992,20</b>	<b>0,00</b>	<b>102.992,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.992,20</b>
<b>5. Inversões Financeiras</b>								
6.2.2.1.1.02.01.03.008 - Equipamentos de Informática e Periféricos	7.658,85	120.125,00	7.658,85	42.000,00	0,00	78.125,00	7.658,85	42.000,00
6.2.2.1.1.02.01.03.012 - Programa de Aprimoramento da Fiscalização	0,00	115.750,00	0,00	95.000,00	0,00	20.750,00	0,00	0,00
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>0,00</b>	<b>102.992,20</b>	<b>0,00</b>	<b>102.992,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.992,20</b>
<b>6. Amortização da Dívida</b>								
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

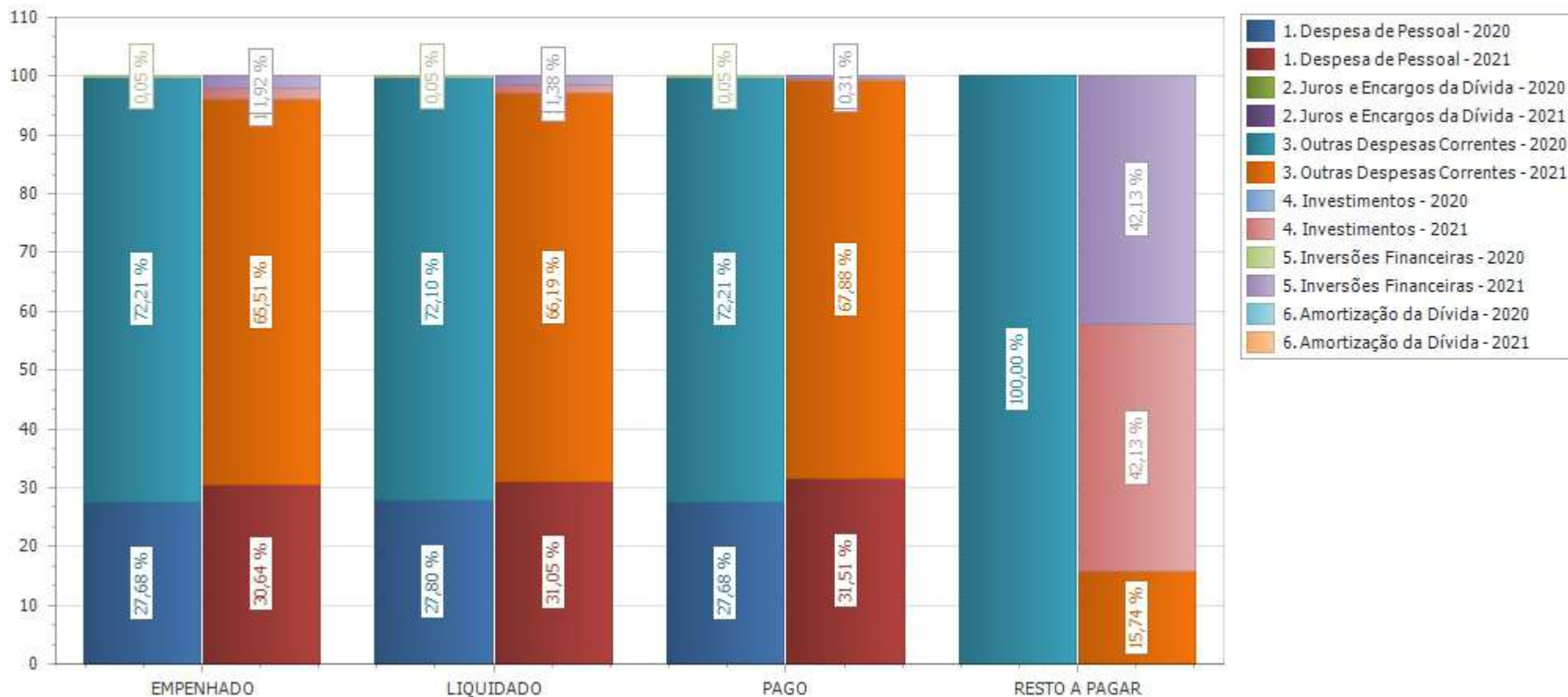




*Anexo do tópico 4.5*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE BARRA EMPILHADA)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa

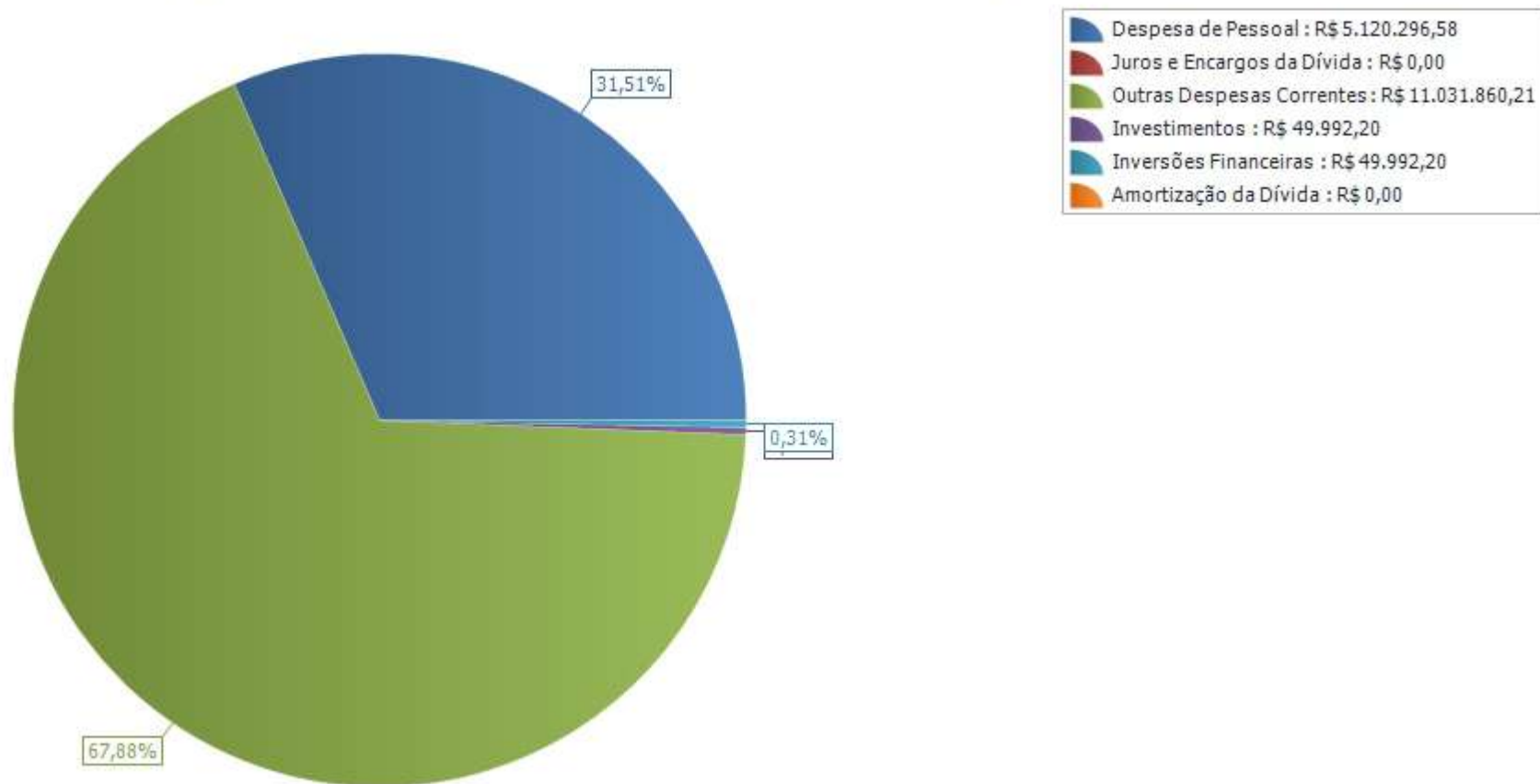




*Anexo do tópico 4.5*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - PAGO)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Pago)

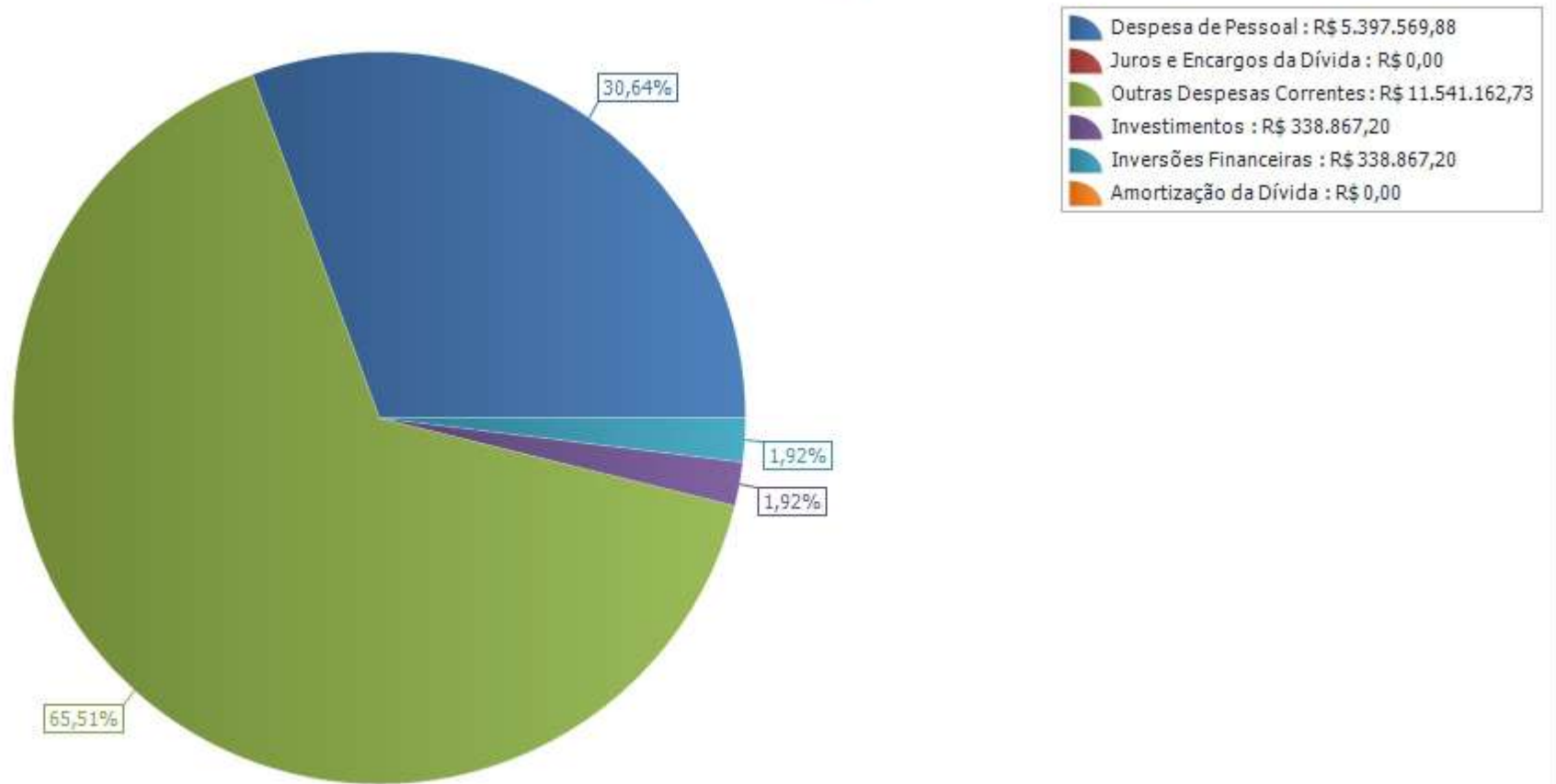




*Anexo do tópico 4.5*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - EMPENHADO)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Empenhado)

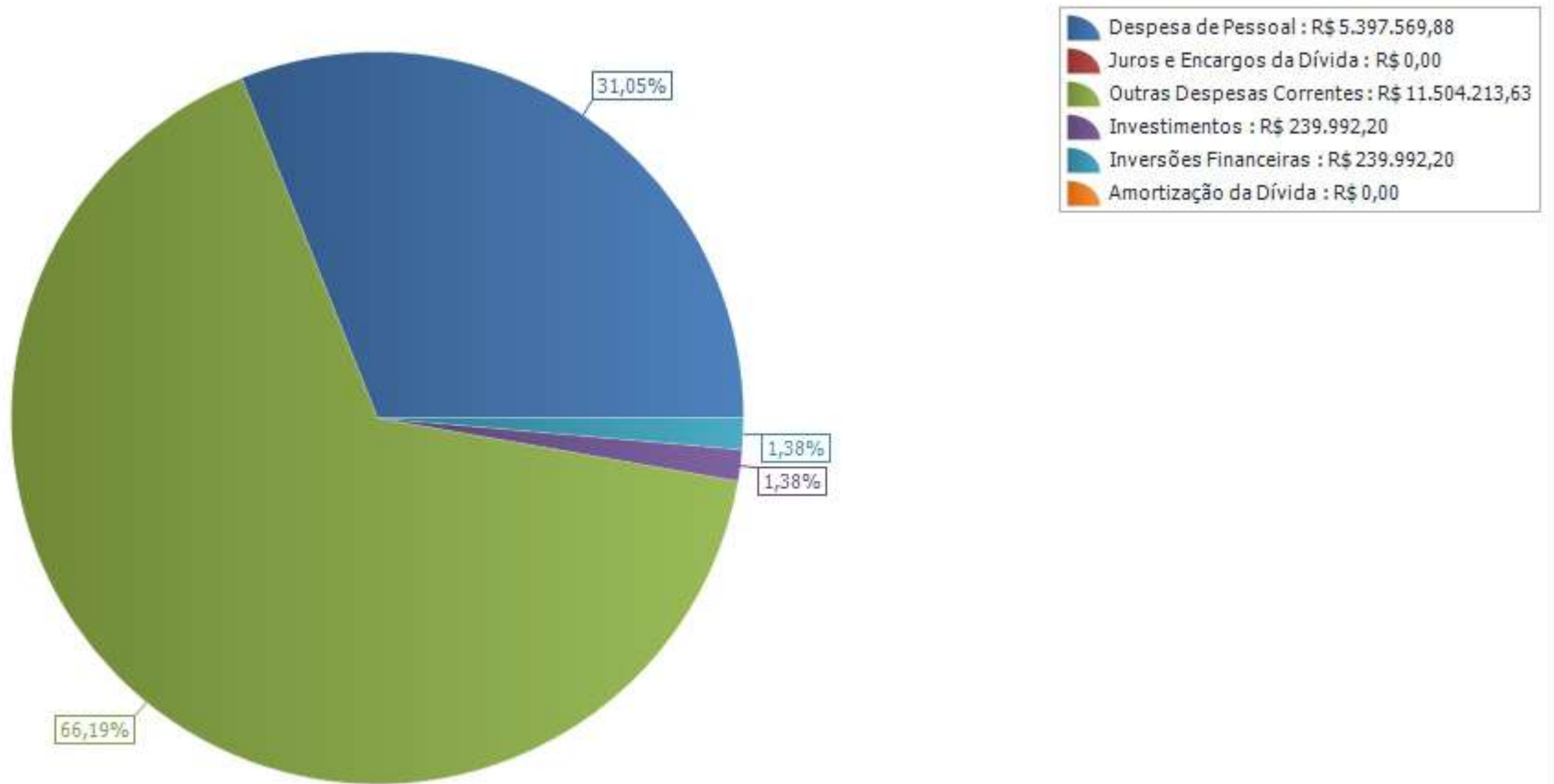




*Anexo do tópico 4.5*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - LIQUIDADO)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Liquidado)



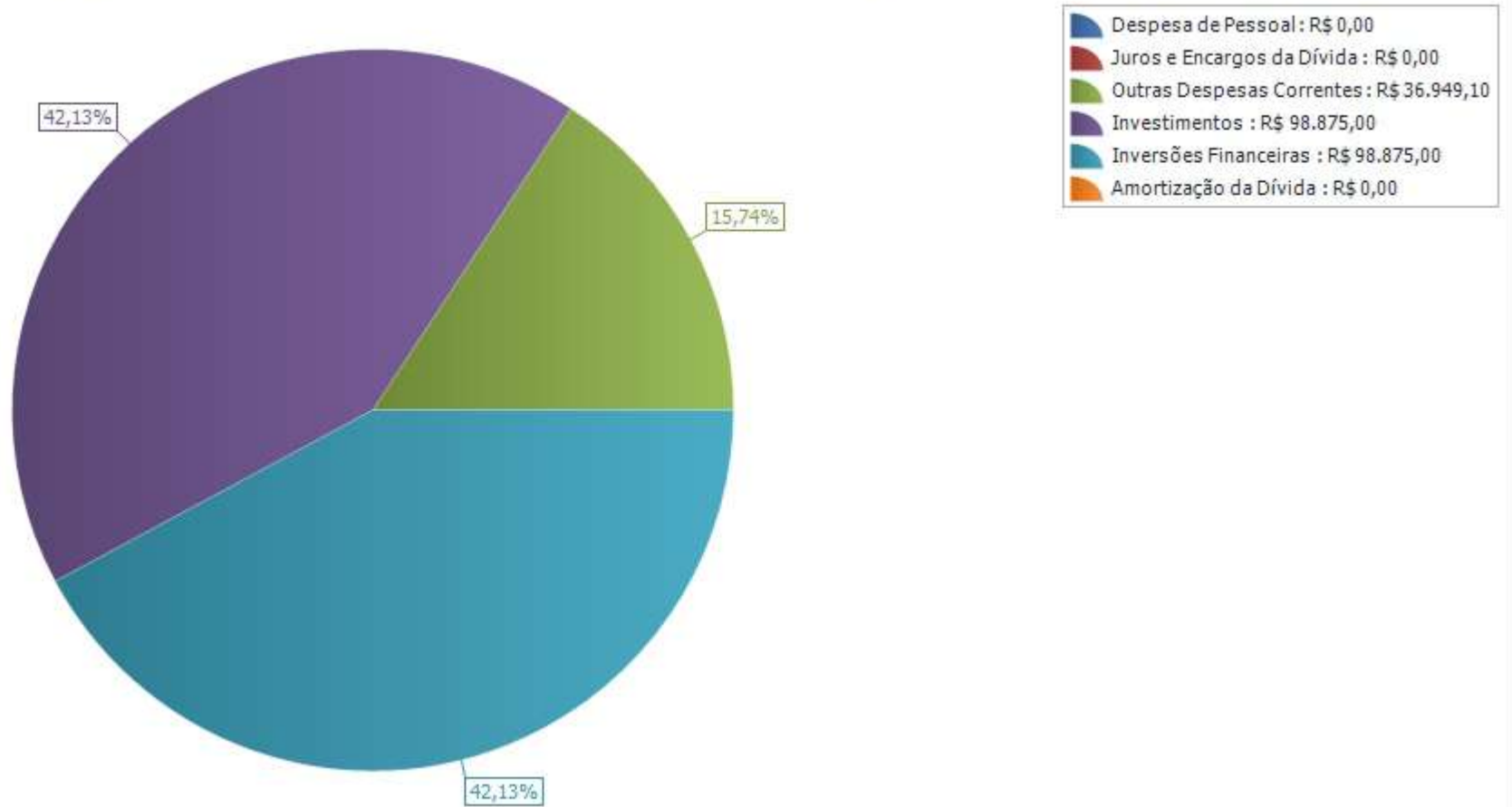




*Anexo do tópico 4.5*

**DESPEAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - RESTO A PAGAR)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Resto a Pagar)





*Anexo do tópico 4.6*

**RELATORIO DE ATIVIDADES - EXERCICIO 2021.PDF**



**Da: Comissão de Patrimônio do CRF/SC**

**Para: Assessoria do CRF/SC**

**Assunto: Relatório de Atividades – Exercício 2021**

Prezados Senhores,

Em conformidade com a solicitação da Assessoria do CRF/SC, segue abaixo a descrição das atividades gerenciadas e executadas pela Comissão de Patrimônio no **exercício de 2021**, com o intuito de manutenção da gestão patrimonial do Conselho de Farmácia do Estado de Santa Catarina.

**1. Composição da Comissão de Patrimônio de 01/01/2021 à 31/12/2021:**

Maurício Gustavo Tramontina	Presidente
Rafhael Carlos de Souza	Membro Efetivo
Neiva Denise Schmitz	Membro Efetivo

**2. Atividades Gerenciadas e Executadas pela Comissão de Patrimônio:**

- Adequação da gestão patrimonial, conforme as normas técnicas vigentes;
- Auxiliar a Comissão de Licitações, no que diz respeito a elaboração de termos de referência e solicitação de orçamentos para os processos relativos ao patrimônio;
- Vinculação de responsabilidades ao gestor patrimonial, dos processos licitatórios, contratos e execução de serviços relativos ao patrimônio;
- Levantamento das demandas/necessidades relativas ao patrimônio;
- Efetuar os encaminhamentos no que diz respeito a manutenção predial/instalações mensais no prédio sede (Rua Crispim Mira, nº 421 - Florianópolis), na sede destinada ao arquivo central e depósito de patrimônio (Travessa Olindina Alves Pereira, nº 35 – Florianópolis), na sala de arquivo morto (Rua Nunes Machado, nº 94 – Florianópolis), e nos escritórios das 05 (cinco) seccionais, nas cidades de Criciúma, Lages, Blumenau, Joinville e Chapecó/SC;
- Identificação física através de placas de patrimônio com numeração sequencial, dos bens patrimoniais do prédio sede (Rua Crispim Mira, nº 421 - Florianópolis), da sede destinada ao arquivo central e depósito de patrimônio (Travessa Olindina Alves Pereira, nº 35 – Florianópolis), da sala de arquivo morto (Rua Nunes Machado, nº 94 – Florianópolis), e nos escritórios das 05



(cinco) seccionais, nas cidades de Criciúma, Lages, Blumenau, Joinville e Chapecó/SC, regularizando as placas já existentes, caso necessário;

- Inventário físico dos bens patrimoniais do prédio sede (Rua Crispim Mira, nº 421 - Florianópolis), da sede destinada ao arquivo central e depósito de patrimônio (Travessa Olindina Alves Pereira, nº 35 – Florianópolis), da sala de arquivo morto (Rua Nunes Machado, nº 94 – Florianópolis), e nos escritórios das 05 (cinco) seccionais, nas cidades de Criciúma, Lages, Blumenau, Joinville e Chapecó/SC;

- Levantamento de bens inservíveis ou ociosos que se encontram no prédio sede (Rua Crispim Mira, nº 421 - Florianópolis), na sede destinada ao arquivo central e depósito de patrimônio (Travessa Olindina Alves Pereira, nº 35 – Florianópolis), na sala de arquivo morto (Rua Nunes Machado, nº 94 – Florianópolis), e nos escritórios das 05 (cinco) seccionais, nas cidades de Criciúma, Lages, Blumenau, Joinville e Chapecó/SC, para realização de processo de leilão;

- Criação de uma listagem de bens patrimoniais, por intermédio de planilhas, com o intuito de possuir um controle interno atualizado, para posterior confronto com os itens registrados no sistema;

- Inclusão/alteração dos bens patrimoniais no sistema de gerenciamento;

- Efetuar os encaminhamentos junto aos órgãos competentes no que diz respeito a regularização do prédio sede do CRF/SC (habite-se);

- Gerenciar os contratos relativos ao patrimônio, fiscalizando o objeto através de acompanhamento, controle, avaliação e regularização, sendo eles:

\* RD Administração de Móveis e Imóveis Ltda. (Locação Estacionamento em Criciúma/SC);

\* Irineu Exel de Oliveira (Locação Estacionamento em Joinville/SC);

\* Imobiliária Bello Ltda. (Locação Box de Garagem em Caçador/SC);

\* Alicerce Imóveis Ltda. (Locação Escritório Joinville/SC – Condomínio Terraço Center);

\* Imobiliária Tropical Ltda. (Locação Escritório Blumenau/SC – Condomínio Columbia Center);

\* Góes Empreendimentos Imobiliários e Cobranças de Títulos Ltda. (Locação Escritório Criciúma/SC – Condomínio Catarina Gaidzinski Trade Center);

\* Albercy Cardoso Rocha (Locação Escritório Lages/SC – Condomínio A Cutia);

\* Orsegups Monitoramento Eletrônico Ltda. (Monitoramento da Frota do CRF/SC);

\* Consesc & Nacional Elevadores Ltda. (Manutenção Elevador da Sede do CRF/SC);

\* MKI Climatização Ltda. (Manutenção do Ar Condicionado da Sede do CRF/SC);

\* Porto Seguro Companhia de Seguros Gerais (Seguro Frota do CRF/SC);

\* Mapfre Seguros Gerais S/A (Seguro Imóveis do CRF/SC);



- Gerenciar os imóveis próprios do CRF/SC, sendo eles:
  - \* Sala Comercial no Município de Chapecó/SC (Edifício Dellazzana);
  - \* Sala Comercial no Município de Florianópolis/SC (Edifício Tiradentes);
- Executar os procedimentos administrativos para licenciar os seguintes veículos:
  - VW Gol – Placa MJT-3578;
  - VW Gol – Placa MJT-3648;
  - Ford Fiesta – Placa MLR-9481;
  - Ford Fiesta – Placa MLI-4645;
  - Ford Fiesta – Placa MLI-4855;
  - Fiat Línea – Placa MLJ-3848;
  - Renault Sandero – Placa QNU-7588;
  - Renault Sandero – Placa QNU-7613;
  - Hyundai HB20 – Placa QJG-9873;
  - Hyundai HB20 – Placa QJG-9993;
  - Hyundai HB20 – Placa RAJ-6864;
  - Hyundai HB20 – Placa RAJ-6924;
- Executar os procedimentos administrativos referentes à revisão/manutenção dos seguintes veículos:
  - Fiat Línea – Placa MLJ-3848;
  - Hyundai HB20 – Placa QJG-9873;
  - Hyundai HB20 – Placa QJG-9993;
  - Hyundai HB20 – Placa RAJ-6864;
  - Hyundai HB20 – Placa RAJ-6924;
- Montagem do processo licitatório de leilão da sala de arquivo morto, localizada na Rua Nunes Machado nº 94, Edifício Tiradentes no centro de Florianópolis/SC. (Suspendido em função da pandemia do Covid-19);
- Montagem do processo licitatório de leilão nº 001/2021 dos seguintes veículos:
  - Ford Fiesta 1.6 Hatch – Placa MLI-4855;



- Volkswagen Gol 1.6 – Placa MJT-3578;
- Fiat Línea 1.8 – Placa MLJ-3848; (Processo Concluído);
- Montagem do processo de manutenção dos extintores do prédio sede do CRF/SC. (Concluído);
- Atestar documentos de cobrança vinculados aos contratos, e encaminhar ao setor competente para os devidos pagamentos;
- Gerenciar suprimentos de fundos, para atender ao pagamento de despesas miúdas e de pronto pagamento da Sede e Seccionais, de acordo com a Ordem de Serviço 001/2021;
- Desempenhar outras atividades correlatas sob a responsabilidade da Comissão de Patrimônio.

É o relatório.

Florianópolis, 24 de fevereiro de 2022.

**Maurício Gustavo Tramontina**

**Presidente da Comissão de Patrimônio do CRF/SC**







Assinatura(s)